

**www.projektoveriadenie.sk**

Kurzy a certifikácia – najširšia ponuka na trhu



Akadémia projektového manažmentu

# PROJEKTOVÉ RIADENIE

riadenie projektov, komplexných úloh a zákaziek  
(„tvrdé“ zručnosti)

MODULOVÝ SYSTÉM PRÍPRAVY  
PROJEKTOVÝCH MANAŽÉROV A MANAŽÉROV PROJEKTOVO  
A ZÁKAZKOVO ORIENTOVANÝCH SPOLOČNOSTÍ  
PODĽA MEDZINÁRODNÉHO ŠTANDARDU IPMA®

1-SEMESTRÁLNE ŠTÚDIUM AKREDITOVANÉ  
MINISTERSTVOM ŠKOLSTVA SR

PONUKA 2014



## Predkladá

Spoločnosť: GARANT PARTNER PLUS, s. r. o.  
Sídlo: Martina Rázusa 23A, 010 01 Žilina  
Kancelária: Priemyselná 1, 031 01 Liptovský Mikuláš (adresa pre korešpondenciu)  
IČO: 43 809 731  
IČ DPH: SK2022469779  
web: [www.garantpp.sk](http://www.garantpp.sk)

v zastúpení: doc. Ing. Petr VŠETEČKA, CSc.  
výkonný riaditeľ

e-mail: [vsetecka@garantpp.sk](mailto:vsetecka@garantpp.sk)  
telefón: 0905 800 995

## Profil spoločnosti

Sme spoľahlivým partnerom rozvoja jednotlivcov a spoločností poskytovaním praktických a originálnych riešení v oblasti celoživotného vzdelávania s vysokou pridanou hodnotou.

Sme členom:

- SPPR – Spoločnosti pre projektové riadenie



Kvalitu našich služieb garantujeme na troch úrovniach:

- certifikovaná spoločnosť (integrovateľný systém ISO 9001, 14001, 10006)
- akreditácia vzdelávacích programov Ministerstvom školstva Slovenskej republiky
- certifikovaní lektori s manažérskymi skúsenosťami, pedagogickým vzdelaním a bohatou praxou



## Metódy výučby (zážitkové vzdelávanie)

**Rozhodne nebudete iba sedieť a počúvať!** Výber metód vzdelávania počas tréningu je v súlade s preberaným obsahom a s definovanými cieľmi. V rámci tréningu sa bude voliť vzájomná kombinácia nižšie uvedených metód:

- výklad lektora na danú problematiku - príklady z praktického života a skúseností lektora,
- seminár,
- diskusná metóda - rozbor konkrétnych situácií z praxe,
- prípadová štúdia,
- ilustračné metódy – modelovanie, simulácia, scénky,
- manažérske hry – skupinové riešenie problémov blízke realite,
- výcvik tvorivosti (kreativity) – Brainstorming, banka nápadov, myšlienkové mapy a pod.
- projektová metóda – schopnosť samostatnej aplikácie poznatkov pri riešení problému,
- testy a dotazníky – zisťovanie postojov, názorov a úrovne vlastných predispozícií.

Pri tréningu je plánovaný **pomer teoretickej a praktickej časti** v pomere **20:80%**

## Cieľové skupiny

Vzdelávacia aktivita je vhodná pre:

- vrcholový manažment podnikov, firiem a organizácií,
- stredný a líniový manažment,
- projektových manažérov a členov projektových tímov (vhodné aj pre začiatočníkov),
- výkonných pracovníkov verejných a štátnych inštitúcií,
- pedagogických pracovníkov,
- pracovníkov a spolupracovníkov 3. sektora,
- všetkých záujemcov o certifikáciu projektových manažérov podľa štandardu IPMA®.

## Forma záverečnej skúšky

Nadobudnuté teoretické vedomosti, praktické schopnosti a zručnosti riešiť dané úlohy ako aj pripravenosť na certifikáciu budú účastníci kurzu preukazovať formou praktických **prezentácií** výsledkov individuálnej aj tímovej práce v priebehu celého kurzu, vypracovaním cvičných certifikačných testov a spracovaním záverečnej práce.

### Čo získate?

- osvedčenie o absolvovaní akreditovaného vzdelávania s celoštátnou platnosťou,
- potrebné vedomosti a zručnosti na certifikáciu projektových manažérov IPMA.



Poznámka:

Certifikačnú skúšku IPMA môže vykonať iba certifikačný orgán Spoločnosti pre projektové riadenie (SPPR), bližšie [www.sppr.sk](http://www.sppr.sk) (sekcia certifikácia). **My Vás na certifikačnú skúšku kvalítne pripravíme.**

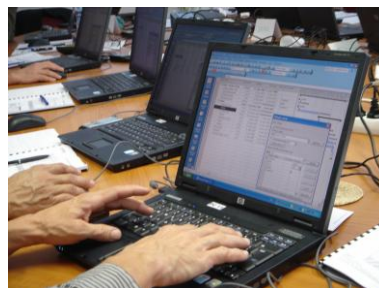
## Celkový rozsah

Modul: Plánovanie projektov	16 hod. (2 dni)
Modul: Riadenie projektov	16 hod. (2 dni)
Modul: Budovanie projektových tímov	26 hod. (3 dni)
Modul: Implementácia projektového riadenia do organizácie	16 hod. (2 dni)
<u>Modul: Príprava na medzinárodnú certifikáciu IPMA</u>	<u>16 hod.(2 dni) + 10 h. e-kurz</u>
Vzdelávacia aktivita celkom:	100 hodín



**Poznámka:**

V našej rozšírenej ponuke sú aj vzdelávacie moduly softvérovej podpory projektového riadenia MS Project (nie sú zaradené do učebných plánov, po dohode je možné zaradiť):



## Učebné osnovy

## Modul: Plánovanie projektov

Téma	Obsah
1. Úvod do projektového riadenia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zahájenie kurzu,</li> <li>- proces – projekt – program - portfólio,</li> <li>- líniové riadenie vs. projektové riadenie,</li> <li>- okolie projektu a zúčastnené strany,</li> <li>- účel projektu a očakávané prínosy (Goal),</li> <li>- ciele projektu a ich merateľnosť,</li> <li>- trojimperatív projektu,</li> <li>- životný cyklus (Project Live Cycle),</li> </ul>
2. Spúšťanie projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zámer, zdôvodnenie,</li> <li>- návrh projektu,</li> <li>- zadanie projektu,</li> </ul>
3. Plánovanie projektu (komplexnej úlohy, zákazky)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- hierarchická štruktúra výstupov (PBS - Product Breakdown Structure),</li> <li>- špecifikácia, preberacie kritéria,</li> <li>- hierarchická štruktúra prác (WBS - Work Breakdown Structure), pracovné balíky,</li> <li>- odhad prácnosti a trvanie úloh,</li> <li>- sieťový graf, väzby mädzi úlohami,</li> <li>- úsečkový graf,</li> <li>- metóda kritickej cesty (CPM – Critical Path Method),</li> <li>- plán mílnikov,</li> <li>- plán výstupov, vodopádová metóda,</li> <li>- prostriedky a zdroje (Resource , Source),</li> <li>- hierarchická štruktúra organizácie (OBS – Organization Breakdown Structure),</li> <li>- matica zodpovednosti - priradenie zodpovednosti prvkom organizačnej štruktúry projektu,</li> <li>- plán pracovníkov,</li> <li>- plán nákladov, plán financovania,</li> <li>- plán platieb,</li> <li>- rozpočet projektu,</li> <li>- plán riadenia rizík projektu,</li> <li>- iné plány,</li> </ul>
4. Chyby pri plánovaní projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- najčastejšie chyby pri plánovaní projektu,</li> <li>- analýza príčin,</li> <li>- cibulový syndróm,</li> </ul>
5. Záverečný seminár	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentácia výsledkov tímovej práce pri riešení prípadovej štúdie,</li> <li>- diskusia.</li> </ul>

## Modul: Riadenie projektov

Téma	Obsah
1. Úvodný workshop	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zahájenie</li> <li>- opakovanie               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ základy projektového riadenia</li> <li>▪ plánovanie projektu</li> </ul> </li> </ul>
2. Riadenie komunikácie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- najčastejšie chyby pri riadení projektu,</li> <li>- analýza príčin,</li> <li>- plán komunikácie (Communication plan),</li> <li>- porady projektového tímu,</li> <li>- úvodná porada (Kick-off meeting),</li> <li>- priebežné porady (Status meetings),</li> <li>- záverečná porada (Close-out meeting),</li> </ul>
3. Riadenie realizácie prác	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uskutočňovanie a kontrola projektu,</li> <li>- zadávanie – preberanie prác,</li> <li>- správa o projekte (Status report),</li> <li>- riadenie získanej hodnoty (Earned Value Manažment),</li> <li>- riadenie zmeny (Change management),</li> <li>- riadenie podľa výnimiek,</li> </ul>
4. Ukončenie projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- odovzdanie - prevzatie výstupov projektu,</li> <li>- doplnenie a uzavretie dokumentácie,</li> <li>- vyhodnotenie a zakončenie projektu,</li> <li>- záverečná správa,</li> <li>- poučenie (Lessons Learned),</li> <li>- vyhodnotenie práce členov tímu,</li> </ul>
5. Záverečný seminár	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentácia výsledkov tímovej práce pri riešení prípadovej štúdie,</li> <li>- diskusia.</li> </ul>

## Modul: Budovanie projektových tímov


Téma	Obsah
1. Základná charakteristika tímu a tímovej práce	<ul style="list-style-type: none"> <li>- čo je to tím,</li> <li>- prečo je efektívne pracovať v tímoch,</li> <li>- tímové zákonitosti, pravidlá a normy,</li> <li>- kedy začína tímová práca,</li> <li>- kedy končí tímová práca,</li> <li>- diagram vzájomných vzťahov (prečo je tímová práca neefektívna),</li> <li>- výhody a nevýhody tímovej práce,</li> </ul>

2. Metódy práce projektového tímu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tímové riešenie problémov projektového tímu,</li> <li>- kreatívne metódy hľadania nápadov a variant riešení problémov,</li> <li>- posudzovanie možných variant,</li> <li>- efektívne rozhodovanie v projektovom tíme,</li> </ul>
3. Budovanie a vývoj projektového tímu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ako vzniká projektový tím,</li> <li>- skupina ešte nie je tím,</li> <li>- prečo projektové tímy stroskotávajú,</li> <li>- úlohy pri budovaní projektového tímu,</li> <li>- oblasti orientácie komunikačnej siete v projektovom tíme,</li> <li>- veľkosť projektového tímu,</li> <li>- druhy projektových tímov,</li> <li>- životné fázy tímu,</li> <li>- tímy a ich spôsoby správania sa,</li> <li>- výber nových členov tímu,</li> <li>- profil pracovného miesta pre vybraného člena projektového tímu,</li> <li>- osobnostná typológia členov projektového tímu,</li> <li>- rozdelenie rolí v tíme,</li> <li>- deštruktívne roly v tíme,</li> <li>- vaše kľúčové kompetencie,</li> </ul>
4. Motivácia a pracovné postoje členov projektového tímu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 7 návykov skutočne efektívnych ľudí,</li> <li>- proces motivácie,</li> <li>- zlaté pravidlo motivácie a motivačná rovnica,</li> <li>- faktory ovplyvňujúce pracovnú motiváciu,</li> <li>- demotivácia členov projektového tímu,</li> <li>- efekty zmien pri stimulácií aj motivácií pracovníkov,</li> <li>- schopnosti, postoje a vlastnosti člena projektového tímu,</li> <li>- pasivita nie je vždy odpor,</li> </ul>
5. Spolupráca členov projektového tímu (1 deň out-door)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- proces spolupráce členov projektového tímu,</li> <li>- myšlienkové štýly členov projektového tímu,</li> <li>- pravidlá dialógu v tímovej spolupráci,</li> <li>- argumentácie pri obhajobe a prezentácii projektových zámerov a riešení,</li> <li>- taktiky narúšania tímovej spolupráce,</li> <li>- bariéry tímovej spolupráce,</li> <li>- spätná väzba medzi členmi projektového tímu,</li> <li>- stanovenie si merateľných cieľov pre aplikáciu poznatkov vzdelávania do praxe,</li> </ul>
6. Záverečný seminár	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentácia výsledkov tímovej práce pri riešení prípadovej štúdie,</li> <li>- diskusia.</li> </ul>

## Modul: Implementácia projektového riadenia do organizácie

Téma	Obsah
1. Úvodný workshop	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zahájenie,</li> <li>- opakovanie               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ základy projektového riadenia</li> <li>▪ plánovanie projektu</li> <li>▪ riadenie projektu</li> </ul> </li> </ul>
2. Od vízie organizácie k projektovým návrhom	<ul style="list-style-type: none"> <li>- najčastejšie chyby pri spúšťaní projektu,</li> <li>- analýza príčin,</li> <li>- vízia a poslanie organizácie (Vision, Mission),</li> <li>- strategické ciele organizácie, strom cieľov, SMART ciele,</li> <li>- predprojektové aktivity,</li> <li>- proces tvorby a výberu projektových návrhov,</li> </ul>
3. Overovanie uskutočniteľnosti projektu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- predbežná štúdia uskutočniteľnosti (Pre-feasibility Study),</li> <li>- PEST (PESTE) analýza,</li> <li>- SWOT analýza,</li> <li>- finančné kritériá hodnotenia efektívnosti,</li> <li>- štúdia uskutočniteľnosti (Feasibility Study),</li> <li>- zadanie projektu a jeho význam,</li> </ul>
4. Zásady riadenie projektov v organizácii	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizačné štruktúry projektu (Project Organization),</li> <li>- kancelária riadenia projektov (Project Management Office) a projektová kancelária (Project Office)</li> <li>- úlohy vrcholového manažmentu,</li> <li>- implementácia projektového riadenia do organizácie,</li> <li>- vplyvy okolia na projekt,</li> </ul>
6. Záverečný seminár	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prezentácia výsledkov tímovej práce pri riešení prípadovej štúdie,</li> <li>- vydanie úloh na samoštúdium pre záujemcov o certifikáciu,</li> <li>- diskusia.</li> </ul>

## Modul: Príprava na medzinárodnú certifikáciu IPMA

Téma	Obsah
1. Úvodný workshop	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zahájenie</li> <li>- zopakovanie základných pojmov z projektového riadenia,</li> <li>- úvodná diskusia,</li> </ul>
2. Certifikačný proces a požadovaná dokumentácia  	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výhody a nevýhody certifikácie,</li> <li>- medzinárodné štandardy projektového riadenia a ich kompatibilita,</li> <li>- systém certifikácie (publikácia SC),</li> <li>- požadovaná terminológia (publikácia SPS),</li> <li>- certifikačné stupne a požiadavky na žiadateľa,</li> <li>- predcertifikačný proces (požadovaná dokumentácia od žiadateľa certifikácie),</li> <li>- certifikačný proces (hlavné časti certifikačnej skúšky a požiadavky na účastníka),</li> <li>- hodnotenie úspešnosti certifikačnej skúšky,</li> </ul>
3. Nácvik certifikačnej skúšky po častiach	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nácvik príkladu 1 - Metódy projektového riadenia,</li> <li>- nácvik príkladu 2 – Súhrnný príklad,</li> <li>- nácvik príkladu 3 – Terminologický test,</li> <li>- certifikačný workshop,</li> </ul>
4. Cvičná certifikačná skúška	<ul style="list-style-type: none"> <li>- samostatné riešenie cvičného certifikačného príkladu 1 - Metódy projektového riadenia,</li> <li>- samostatné riešenie cvičného certifikačného príkladu 2 – Súhrnný príklad,</li> <li>- samostatné riešenie cvičného certifikačného 3 – Terminologický test (e-Kurz),</li> <li>- skupinové riešenie certifikačného workshopu – riešenie prípadovej štúdie,</li> <li>- vyhodnotenie úspešnosti,</li> <li>- silné a slabé stránky účastníkov,</li> </ul>
5. Záverečný seminár	<ul style="list-style-type: none"> <li>- skupinové vyhodnotenie riešenia príkladu a testu, rozbor chýb,</li> <li>- záverečná diskusia,</li> <li>- dotazník spokojnosti a splnenie očakávaní,</li> <li>- odovzdanie osvedčenia,</li> <li>- ukončenie štúdia.</li> </ul>

## Odborný garant vzdelávacej aktivity

- doc. Ing. Petr VŠETEČKA, CSc.



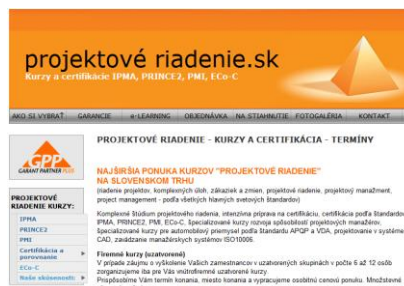
je certifikovaným projektovým manažérom podľa štandardu IPMA® (*International Project Management Association*), PRINCE2® Foundation, držiteľom medzinárodného certifikátu ECo-C® (*European Communication Certificate*) a ECDL® (*European Computer Driving Licence*). V rokoch 2006 – 2009 pracoval ako člen výboru Spoločnosti pre projektové riadenie (SPPR). V súčasnosti pracuje v štruktúre certifikačného orgánu SPPR.

Je spoluautorom vysokoškolskej učebnice Projektový manažment. Je skúseným lektorom, má 17 ročnú prax pedagóga, lektora a trénera celoživotného vzdelávania a 10 ročnú manažérsku prax z rôznych riadiacich funkcií. Má praktické skúsenosti s organizáciou a realizáciou odborných kurzov predovšetkým v oblasti projektového riadenia, riadenia vedomostí, biznis etikety a kľúčových kompetencií manažérov. Výsledky svojej práce publikuje v odbornej literatúre a na vedeckých konferenciách. Je zakladateľom portálu [www.projektoveriadenie.sk](http://www.projektoveriadenie.sk) a spoluautorom viacerých akreditovaných vzdelávacích programov.

V súčasnosti pracuje ako konateľ, výkonný riaditeľ, zmocnenec vedenia pre kvalitu, projektový manažér a lektor vzdelávacej a poradenskej spoločnosti GARANT PARTNER PLUS, s. r. o.

### Lektorský tím

- doc. Ing. Petr VŠETEČKA, CSc.
- Pavel KARTÁK, PhD.
- Ing. Pavel KOVÁCS, PhD.
- Ing. Patrik ŽITNÍK
- Peter LOJDL, MBA
- Ing. Pavol PODSKOČ



### Cena štúdia

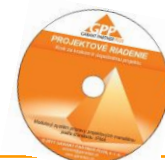
Cena na osobu (za celé štúdium - 5 modulov)	Cena bez DPH (EUR)	20% DPH (EUR)	Cena s DPH (EUR)	Poznámka
<b>Cena štúdia na osobu</b>	<b>1.600</b>	320	1.920	t.j. 145 EUR/osobu/deň
<b>Cena so zľavou 10% pre:</b> - tretieho a ďalšieho účastníka z jednej organizácie, - pre členov SPPR – Spol. pre projekt. riadenie, (zľavy sa nekumulujú)	1.440	288	1.728	t.j. 131 EUR/osobu/deň

#### V cene kurzu sú zahrnuté:

- 11 dní tréningu (z toho 1 out-door) a prístup na e-Kurz,
- všetky náklady na certifikovaných lektorov,
- manuál pre každého účastníka na každý vzdelávací modul,
- manuály pre skupinovú prácu a riešenie prípadových štúdií,
- cvičná certifikačná skúška,
- publikácia Súbor požadovaných schopností SPS3, potrebná na certifikáciu,
- občerstvenie (kávový servis) a obed na každý deň tréningu,
- vydanie záverečného osvedčenia s celoštátnou platnosťou o absolvovaní akreditovaného vzdelávacieho programu + DVD s fotografiami a doplnkovými materiálmi.

#### V cene kurzu nie sú zahrnuté:

- náklady na ubytovanie účastníkov,
- náklady na dopravu účastníkov.



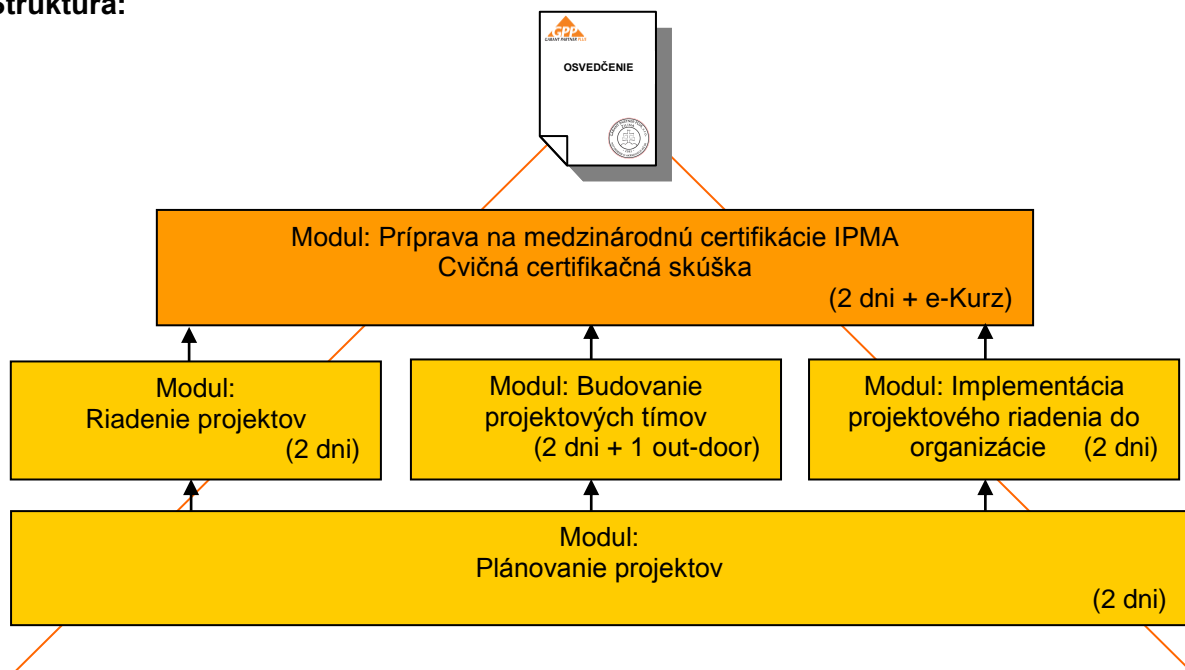
**Organizačné informácie:**

Dĺžka štúdia: 4 – 6 mesiacov (celkom 11 dní, 5 stretnutí + e-Kurz)  
 Prvé stretnutie: termín na [www.projektoveriadenie.sk](http://www.projektoveriadenie.sk), Bratislava alebo blízke okolie  
 Ďalšie stretnutie: termíny a miesto po dohode s účastníkmi na prvom tréningu

Uzávierka prihlášok: každý polrok, pozri na [www.projektoveriadenie.sk](http://www.projektoveriadenie.sk)  
 Podrobné pokyny: budú rozoslané prihláseným účastníkom pred prvým stretnutím  
 Počet účastníkov: min. 6 - max. 12 osôb, zaradenie do kurzu podľa poradia prijatia prihlášky a platby.

**Výhody:**

- výmena skúseností (**zdieľanie vedomostí**) medzi účastníkmi (projektovými manažérmi) z rôznych spoločností z celého Slovenska,
- porovnávanie vlastných postupov s inými na trhu (**Best practices, Benchmarking**),
- vysoká dynamika pracovných tímov,
- rýchle učenie sa, riešenie prípadových štúdií, cvičení a **príkladov z praxe**,
- vhodné pre malý počet záujemcov z jednej firmy,
- na 3. účastníka a každého ďalšieho účastníka ponúkaná **zľava 10%**,
- úspešní absolventi si **zvýšia vzdelanie** - získajú osvedčenie **s celoštátnou platnosťou** a budú pripravení na medzinárodnú **certifikáciu**.

**Štruktúra:**

**Záver**

Kedykoľvek nás môžete kontaktovať a vyžiadať si potrebné informácie. Radi Vás budeme priebežne informovať o príprave vzdelávacej aktivity.

Presvedčte sa, že sme iní...

## Vybraté referencie



Ministerstvo zahraničných vecí SR



Ministerstvo obrany SR



Ministerstvo vnútra SR



CVTI SR



ZSSK CARGO



ŽSR



TATRAVAGÓNKA a.s.  
POPRAD



ŽELEZNIČNÉ STAVEBNÍCTVO BRATISLAVA, A.S.



STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA



BRATISLAVSKÁ  
TEPLÁRENSKÁ



Express Slovakia  
MEDZINÁRODNÁ PREPRAVA, a. s.



DITEC  
Data Information Technology & Expert Consulting



TATRY  
MOUNTAIN RESORTS



POINT  
PARK  
PROPERTIES



PRVÁ STAVEBNÁ SPORITEĽŇA



Slovak  
Telekom



COLUMBEX  
Informačné technológie



ORACLE  
SLOVENSKO



SIEMENS



CORAgeo  
Geographic Information Systems



HORIZON21



InsData



OCTAGON



GSECO  
solutions



QUADRIQ



EMM



EMM  
International



EMM



Datapac



PP<sup>®</sup>  
Poradca  
podnikateľa



ZENTIVA



DOXX  
stravné lístky



Hanil E-Hwa  
Automotive Slovakia



Visteon



ArcelorMittal



COBA  
automotive



NEOGRAFIA  
MARTIN



EKOSERVIS  
SLOVENSKO s.r.o.



STABIL



IEG

## Ukážky zo vzdelávacích tréningov pre projektových manažérov

